

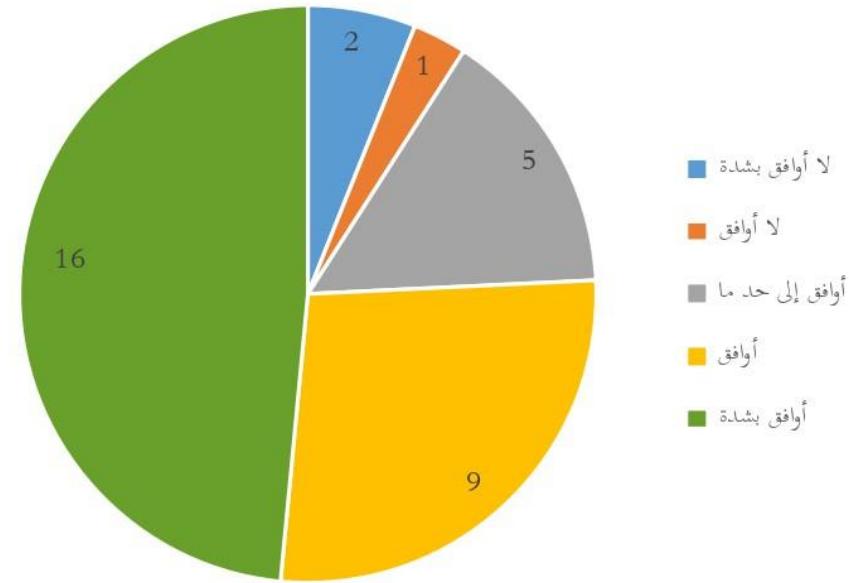
## تحليل ونتائج دراسة رضا اصحاب العلاقة للجمعية

يتناول هذا الفصل عرضاً وتحليلاً لبيانات دراسة رضا اصحاب العلاقة للجمعية وتحديد نتائجها، حيث وصلت الردود الصالحة للتحليل إلى (33) ردًا من مجتمع الدراسة، وقد جاءت توزيعات فئات عينة الدراسة على النحو التالي:

عدد الردود	فئة العينة
4	جهة حكومية
17	متبرع
2	شريك أو مورد
10	متطلع
33	المجموع

## تحليل ونتائج سؤال: رسالة وغایات الجمعیة محددة وواضحة

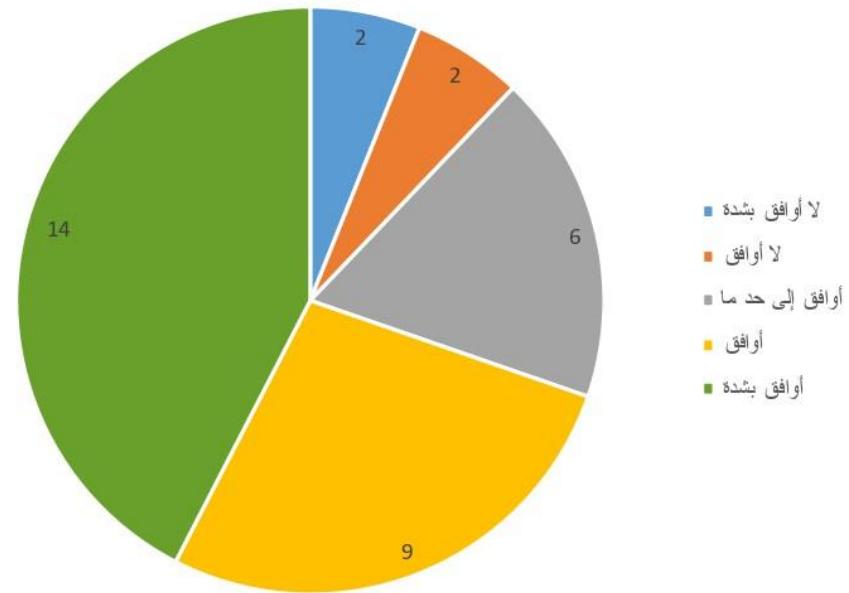
أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي(76%) من إجمالي افراد العينة، كما أظهرت النتائج ان المتوسط الحسابي لردود افراد العينة هو (4.091) وقيمتها تشير إلى الموافقة الكبيرة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات افراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.201) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة الكبيرة للمستجيبين على أن (رسالة وغایات الجمعیة محددة وواضحة) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.



درجة الموافقة	الخطأ المعياري	المتوسط الحسابي
موافقة كبيرة	0.201	4.091

## تحليل ونتائج سؤال: الجمعية تعمل على تحقيق رؤيتها المحددة

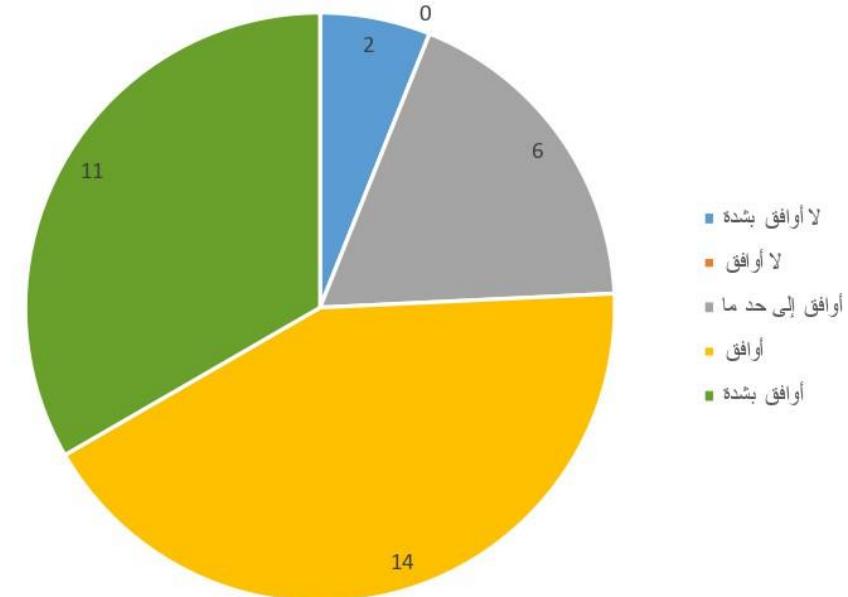
أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي (70%) من إجمالي أفراد العينة، كما أظهرت النتائج ان المتوسط الحسابي لردود افراد العينة هو (4.091) وقيمة تشير إلى الموافقة الكبيرة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات افراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.201) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة الكبيرة للمستجيبين على أن (الجمعية تعمل على تحقيق رؤيتها) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.



درجة الموافقة	المخطأ المعياري	المتوسط الحسابي
موافقة كبيرة (Large Agree)	0.201	4.091

## تحليل ونتائج سؤال: خدمات وبرامج الجمعية تلبي الحاجات الأساسية للمستفيدين

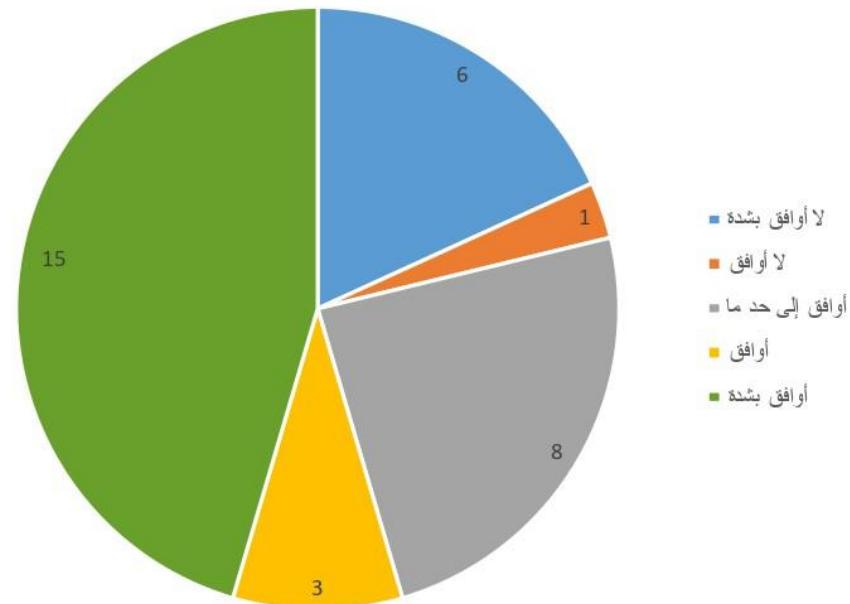
أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي(76%) من إجمالي افراد العينة، كما أظهرت النتائج ان المتوسط الحسابي لردود افراد العينة هو (3.970) وقيمتها تشير إلى الموافقة الكبيرة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات افراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.182) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة الكبيرة للمستجيبين على أن (خدمات وبرامج الجمعية تلبي الحاجات الأساسية للمستفيدين) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.



درجة الموافقة	المخطأ المعياري	المتوسط الحسابي
موافقة كبيرة	0.182	3.970

## تحليل ونتائج سؤال: الجمعية تقوم باطلاعكم على انجازاتها دوريا

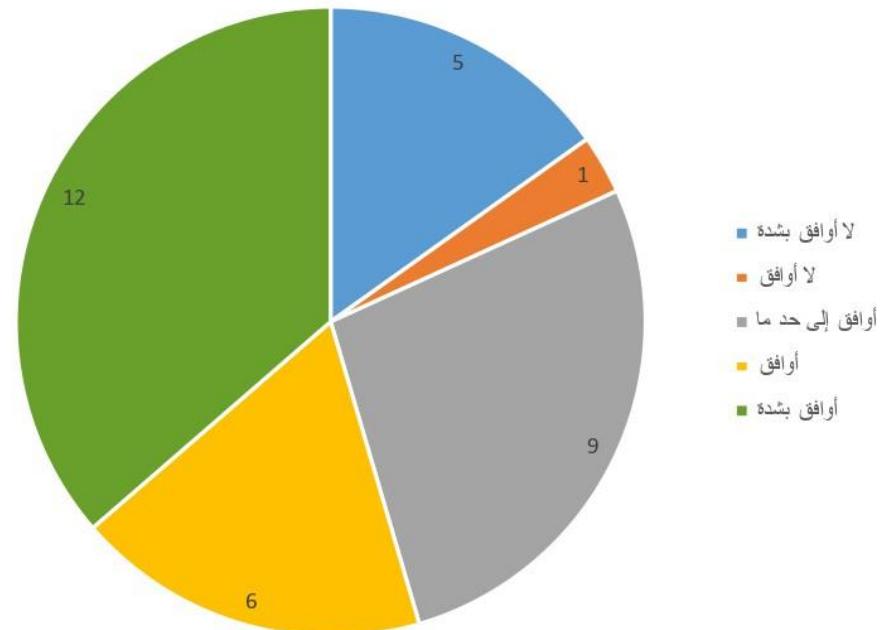
أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي(76%) من إجمالي افراد العينة، كما أظهرت النتائج ان المتوسط الحسابي لردود افراد العينة هو (3.610) وقيمتها تشير إلى الموافقة الكبيرة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات افراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.268) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة الكبيرة للمستجيبين على أن (الجمعية تقوم باطلاعكم على انجازاتها دوريا) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.



درجة الموافقة	المخطأ المعياري	المتوسط الحسابي
موافقة كبيرة	0.268	3.610

## تحليل ونتائج سؤال: الجمعية تستجيب للاحظاتكم ومقترحاتكم

أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي (55%) من إجمالي افراد العينة، كما أظهرت النتائج ان المتوسط الحسابي لردود افراد العينة هو (3.576) وقيمتها تشير إلى الموافقة الكبيرة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات افراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.246) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة الكبيرة للمستجيبين على أن (الجمعية تستجيب للاحظات ومقترحات أصحاب العلاقة) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.



المتوسط الحسابي	الخطأ المعياري	درجة الموافقة
3.576	0.246	موافقة كبيرة

**اجابات السؤال المفتوح في دراسة رضا أصحاب العلاقة بالجمعية :**  
**«نرجو تزوييدنا بمقترناتكم لتطوير أدائنا»**

فيما يلي أهم الموضوعات ذات العلاقة برسالة الجمعية التي ركز عليها المستجيبين من أفراد عينة الدراسة:

1. تغيير الجمعية العمومية ومجلس الادارة
2. الوصول للناس وسهوله تسجيل المستحقين بعد التاكد من حاجتهم
3. تسهيل عملية التبرع بالدواء
4. لم نسمع عن برنامج حقيقي من جهود الجمعيه في تحويل الفقير إلى مكتفي
5. نلاحظ توقف الإستثمارات الجديدة
6. جزاكم الله خيرا

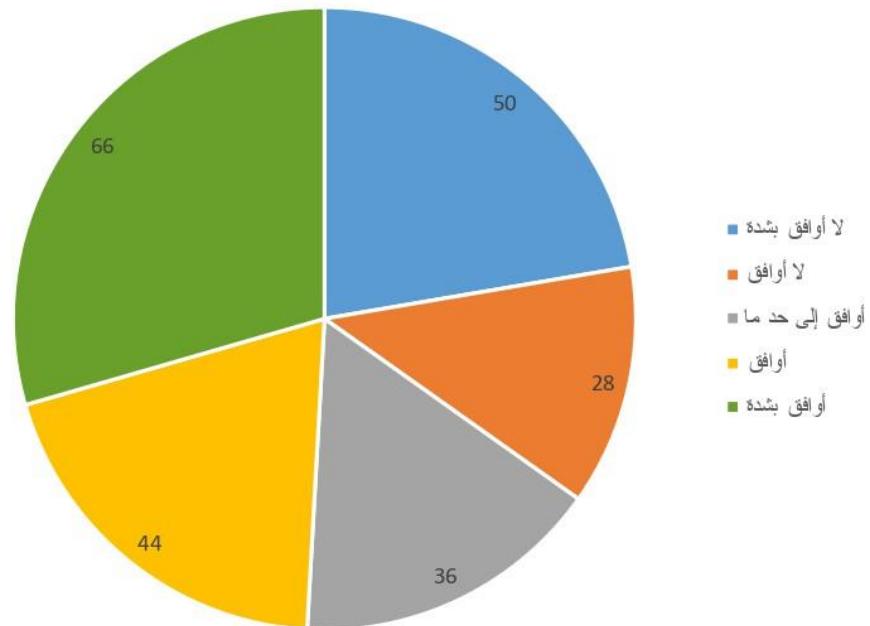
## الفصل الثالث

# تحليل ونتائج دراسة دراسة رضا المستفيدين من الجمعية

يتناول هذا الفصل عرضاً وتحليلاً لبيانات دراسة رضا المستفيدين من الجمعية وتحديد نتائجها، حيث وصلت الردود الصالحة للتحليل إلى (224) ردًا من مجتمع الدراسة.

## تحليل ونتائج سؤال: خدمات الجمعية تلبي احتياجاتك المعيشية الأساسية

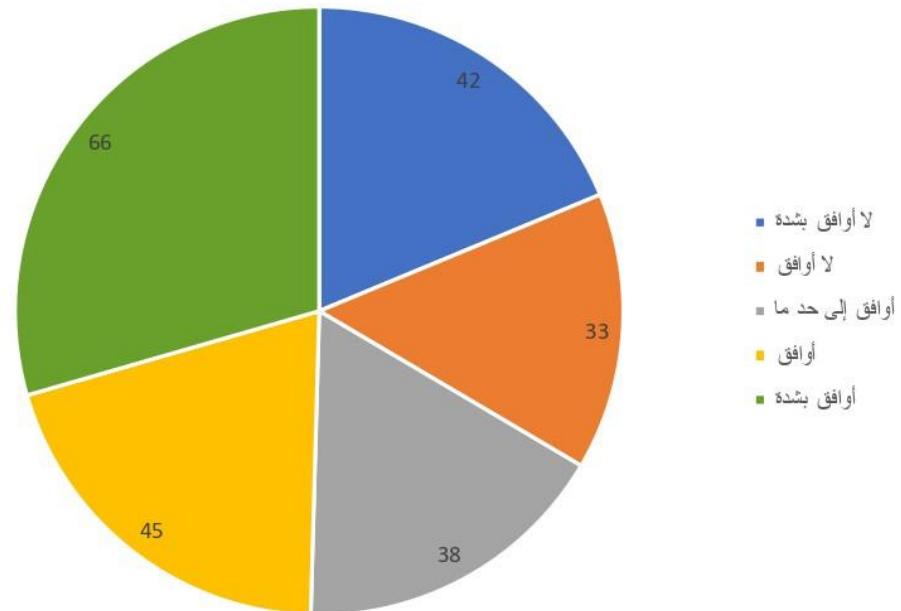
أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي (66%) من إجمالي افراد العينة، كما أظهرت النتائج ان المتوسط الحسابي لردود افراد العينة هو (3.214) وقيمتها تشير إلى الموافقة المتوسطة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات افراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.101) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة المتوسطة للمستجيبين على أن (خدمات الجمعية تلبي احتياجاتك المعيشية الأساسية) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.



المتوسط الحسابي	الخطأ المعياري	درجة الموافقة
3.214	0.101	موافقة متوسطة

## تحليل ونتائج سؤال: برامج الجمعية تساعدك على تمكين أسرتك اقتصاديا

أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي (50%) تقريبا من إجمالي افراد العينة، كما أظهرت النتائج ان المتوسط الحسابي لردود افراد العينة هو (3.268) وقيمه تشير إلى الموافقة المتوسطة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات افراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.010) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة المتوسطة للمستجيبين على أن (برامج الجمعية تساعد المستفيدين على تمكين أسرهم اقتصاديا) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.

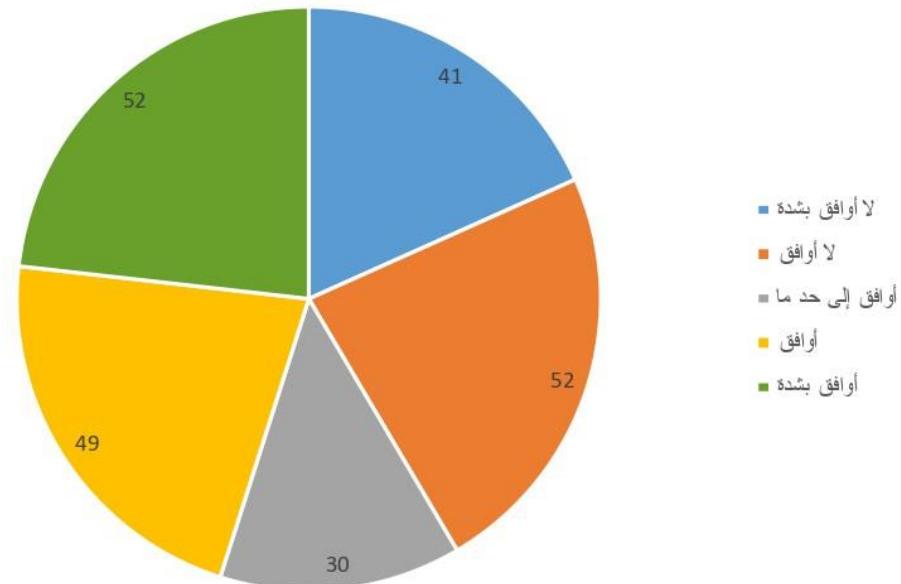


المتوسط الحسابي	الخطأ المعياري	درجة الموافقة
3.268	0.010	موافقة متوسطة

## تحليل ونتائج سؤال:

### برامج الجمعية تساعدك على تنمية مهارات أفراد أسرتك

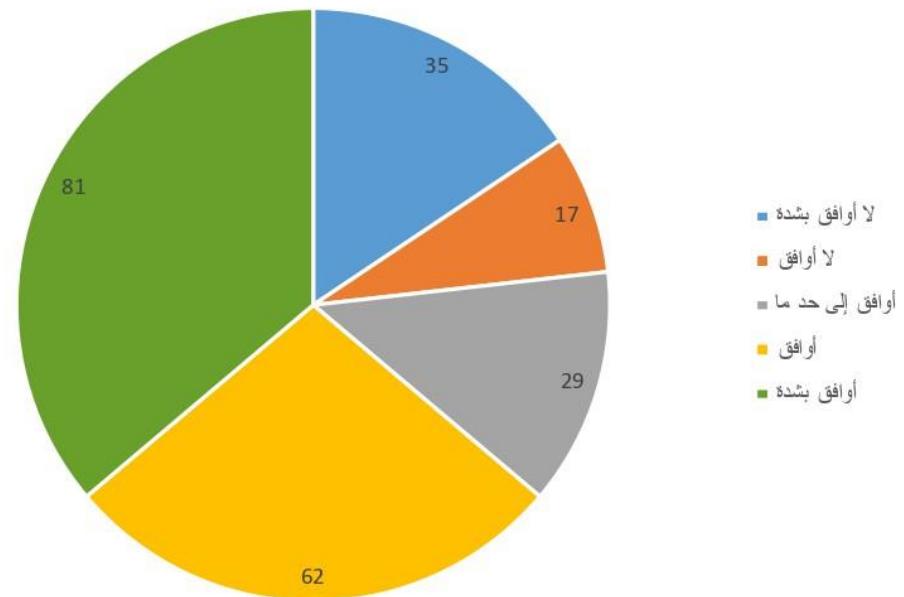
أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي (45%) تقريباً من إجمالي أفراد العينة، كما أظهرت النتائج أن المتوسط الحسابي لردود أفراد العينة هو (3.085) وقيمه تشير إلى الموافقة المتوسطة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات أفراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.010) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة المتوسطة للمستجيبين على أن (برامج الجمعية تساعد المستفيدين على تنمية مهارات أفراد أسرهم) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية أفراد العينة.



المتوسط الحسابي	الخطأ المعياري	درجة الموافقة
3.085	0.010	موافقة متوسطة

## تحليل ونتائج سؤال: الجمعية تعاملك باهتمام واحترام

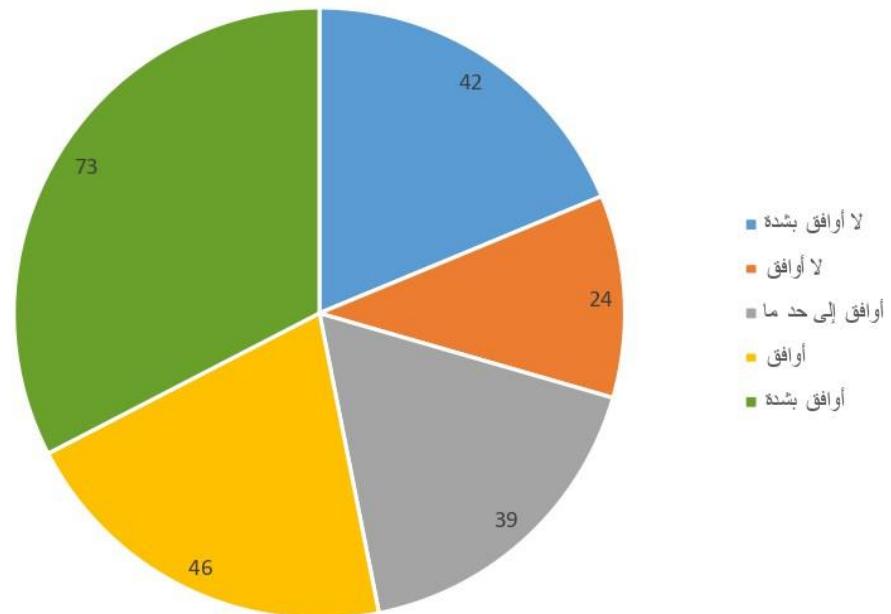
أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي (64%) تقريباً من إجمالي افراد العينة، كما أظهرت النتائج ان المتوسط الحسابي لردود افراد العينة هو (3.612) وقيمتها تشير إلى الموافقة الكبيرة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات افراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.010) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة الكبيرة للمستجيبين على أن (الجمعية تعامل المستفيدين باهتمام واحترام) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.



درجة الموافقة	الخطأ المعياري	المتوسط الحسابي
موافقة الكبيرة	0.010	3.612

## تحليل ونتائج سؤال: الجمعية تستجيب لاستفساراتك وشكاويك

أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي (53%) تقريباً من إجمالي افراد العينة، كما أظهرت النتائج ان المتوسط الحسابي لردود افراد العينة هو (3.380) وقيمه تشير إلى الموافقة المتوسطة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات افراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.010) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة المتوسطة للمستجيبين على أن (الجمعية تستجيب لاستفسارات المستفيددين وشكاوبيهم) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.



المتوسط الحسابي	الخطأ المعياري	درجة الموافقة
3.380	0.010	موافقة متوسطة

اجابات السؤال المفتوح في دراسة رضا المستفيدين من الجمعية :  
«نرجو تزويدنا بمقترناتكم خدمتكم بشكل أفضل»

فيما يلي أهم الموضوعات ذات العلاقة برسالة الجمعية التي ركز عليها المستجيبين من أفراد عينة الدراسة:

1. لم أخذ منهم اي معونه وكل ماجيهم يقولون نتصل وما يتصلو
2. تكرار طلبات المساعدة في توفير سكن
3. تكرار طلبات المساعدة في الاحتياجات الأساسية للعيش
4. تكرار ملاحظة عدم الرد على طلبات المساعدة والتسجيل بالجمعية
5. تكرار ملاحظة رفض طلبات المساعدة دون مبرر
6. تكرار ملاحظة لم تستفد من الجمعية
7. ادراج الأشخاص الموقفة خدماتهم ومدرجين باسمه ومنع السفر وصادر بحقهم قرار محكمة التنفيذ رقم 46 إلى الجمعية الخيرية لكي يتمكنوا من الاستفادة من خدمات الجمعية لينعموا بحياة كريمة وشكراً لكم

8. تكرار طلبات المساعدة في الاحتياجات الأساسية للعيش
9. تكرار ملاحظة رفض طلبات المساعدة دون مبرر
10. تكرار ملاحظة لم تستفد من الجمعية
11. ادراج الأشخاص الموقفة خدماتهم ومدرجين باسمه ومنع السفر وصادر بحقهم قرار محكمة التنفيذ رقم 46 إلى الجمعية الخيرية لكي يتمكنوا من الاستفادة من خدمات الجمعية لينعموا بحياة كريمة وشكراً لكم
12. البعض من الموظفين ينافخون ويرفعون أصواتهم على المواطنين ومعاملاتهم سيئة، خدمات الجمعية ضعيفه ليست مثل باقي الجمعيات والسله من أردى أنواع المواد الغذائية ليس لها طعم بتاتاً كحد اقصى سنتين بالعام.
13. نتمنى ان تكون سله الغذائية كل شهر حيث تسد حاجة المستفيد لا يكون محتاج (مكرر)

14. الجمعيه تقدم خدماتها بشكل مميز وماقصرت وسائل الله ان يوفهملكن واطلب ان تكون لي رقم حاله لعائلتي ليتم التبرع لنا من فاعلين الخير وبنصنه احسان او فرجت او غيرها كما في جمعية القرىات لنتعدا محتتنا حيث اننا بأمس الحاجه للمساعدة من المنصات لا يوجد لدينا منزل ولا سياره وأربع من العائله مصنفين من ذوي الإعاقة
15. تكرار عبارات الشكر والثناء على الجمعية.
16. التأخير في تسليم المساعدات الموعده بها كالأثاث
17. تكرار ملاحظة ضعف جودة السلة الغذائية
18. تكرار طلبات زيادة عدد مرات السلال الغذائية بالسنة الواحدة للحاجة الماسة.

## الفصل الرابع

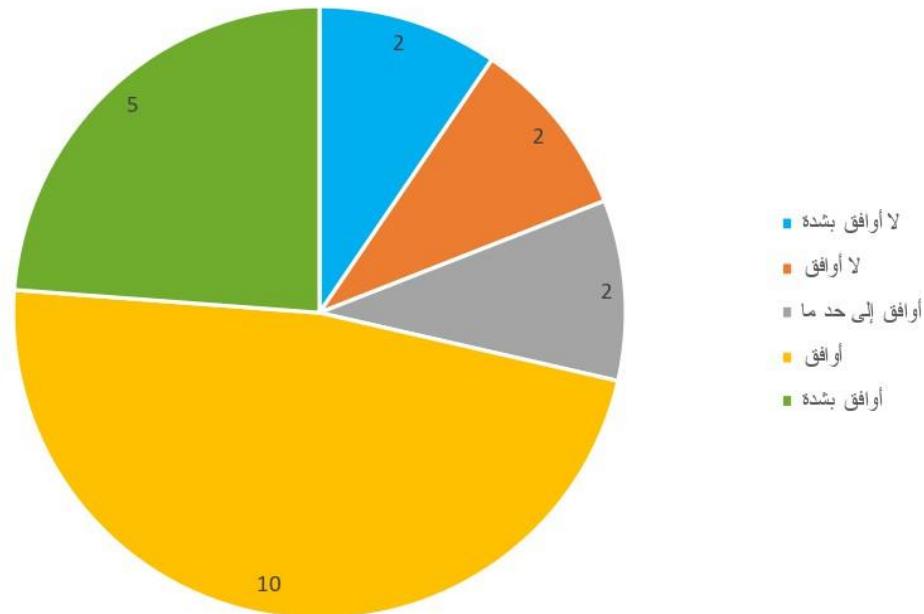
# تحليل ونتائج دراسة دراسة رضا العاملين بالجمعية

يتناول هذا الفصل عرضاً وتحليلاً لبيانات دراسة رضا العاملين بالجمعية وتحديد نتائجها، حيث وصلت الردود الصالحة للتحليل إلى (21) ردًا من مجتمع الدراسة.

## تحليل ونتائج سؤال:

### الجمعية تمكنت من الصلاحيات والمعلومات اللازمة للقيام بوظيفتك

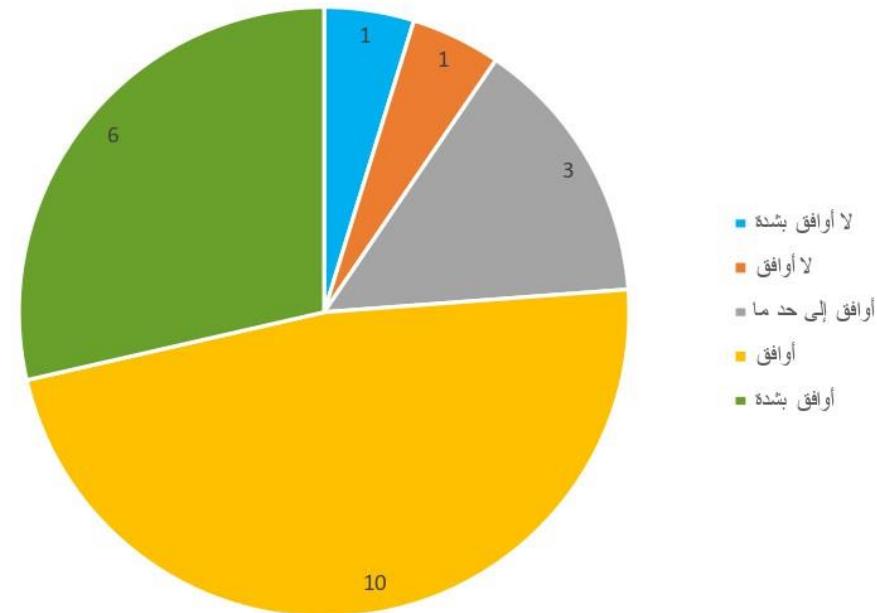
أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي (71%) تقريباً من إجمالي افراد العينة، كما أظهرت النتائج ان المتوسط الحسابي لردود افراد العينة هو (3.667) وقيمه تشير إلى الموافقة الكبيرة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات افراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.270) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة الكبيرة للمستجيبين على أن (الجمعية تمكنت الموظفين من الصلاحيات والمعلومات اللازمة للقيام بوظيفتهم) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.



المتوسط الحسابي	الخطأ المعياري	درجة الموافقة
3.667	0.270	موافقة الكبيرة

## تحليل ونتائج سؤال: الجمعية تشاركك بعمليات التخطيط والتخاذل القرارات

أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي (76%) تقريباً من إجمالي أفراد العينة، كما أظهرت النتائج أن المتوسط الحسابي لردود أفراد العينة هو (3.910) وقيمتها تشير إلى الموافقة الكبيرة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجهادات أفراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.270) وهو يشير إلى تقارب بالاجهادات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة الكبيرة للمستجيبين على أن (الجمعية تشارك العاملين بعمليات التخطيط والتخاذل القرارات) بالرغم من وجود بعض الاجهادات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجهادات أغلبية أفراد العينة.

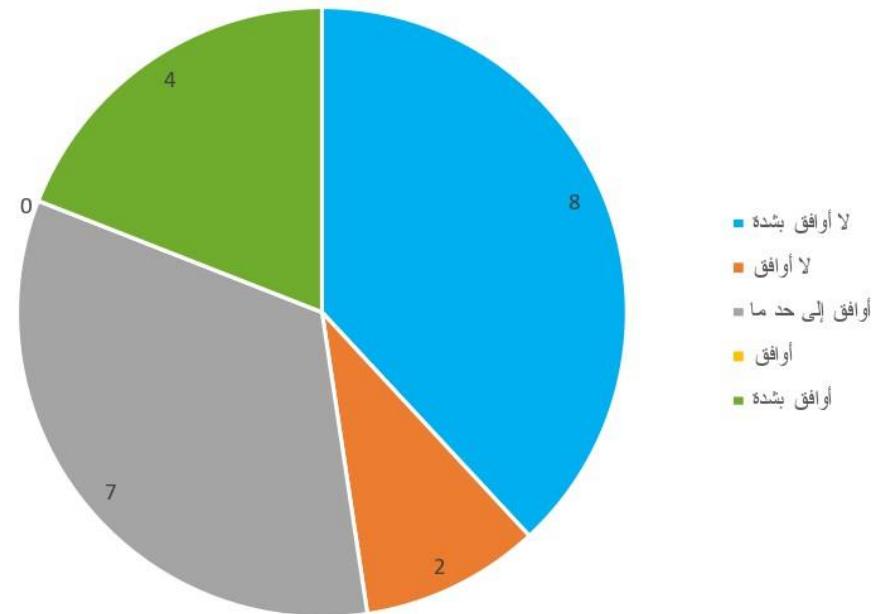


المتوسط الحسابي	الخطأ المعياري	درجة الموافقة
3.910	0.230	موافقة الكبيرة

## تحليل ونتائج سؤال:

راتبك الأساسي مرضيا لك مقارنة بالجمعيات الأخرى

أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بلا أوفق بشدة ولا أوفق هي (48%) تقريباً من إجمالي افراد العينة، كما أظهرت النتائج ان المتوسط الحسابي لردود افراد العينة هو (2.524) وقيمه تشير إلى الموافقة المنخفضة الكبيرة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات افراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.328) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يؤكّد الموافقة المنخفضة الكبيرة للمستجيبين على أن (الراتب الأساسي للموظفين ليس مرضيا مقارنة بالجمعيات الأخرى) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.

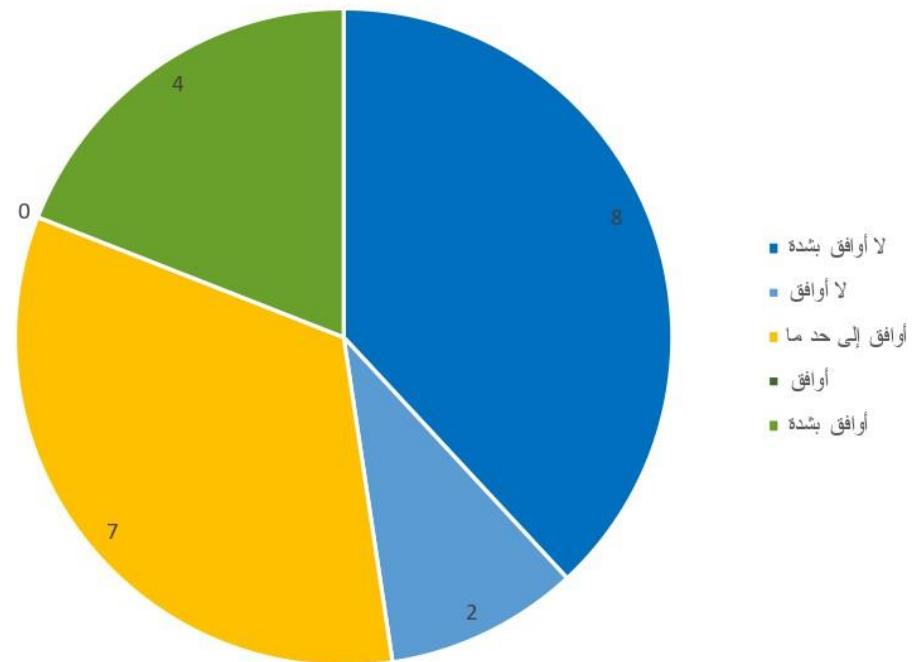


المتوسط الحسابي	الخطأ المعياري	درجة الموافقة
2.524	0.328	موافقة منخفضة كبيرة

## تحليل ونتائج سؤال:

### الجمعية تعمل على تطوير معارفك ومهاراتك المهنية

أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي (52%) تقريباً من إجمالي افراد العينة، كما أظهرت النتائج ان المتوسط الحسابي لردود افراد العينة هو (4.100) وقيمتها تشير إلى الموافقة الكبيرة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات افراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.212) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة الكبيرة للمستجيبين على أن (الجمعية تعمل على تطوير معارف الموظفين ومهاراتهم المهنية) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.

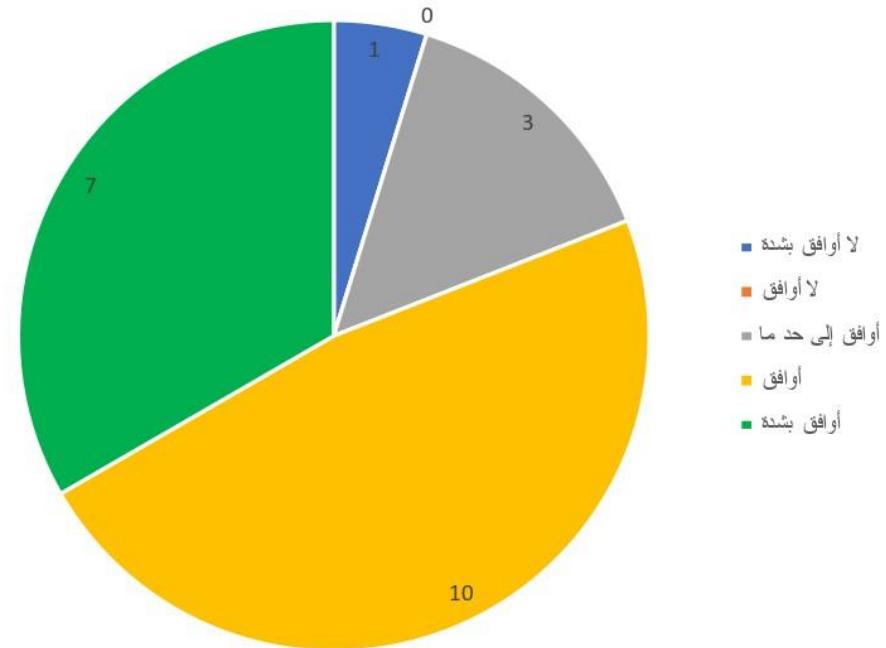


المتوسط الحسابي	الخطأ المعياري	درجة الموافقة
4.100	0.212	موافقة الكبيرة

## تحليل ونتائج سؤال:

### الجمعية تعاملك بعدالة قياساً مع الموظفين الآخرين

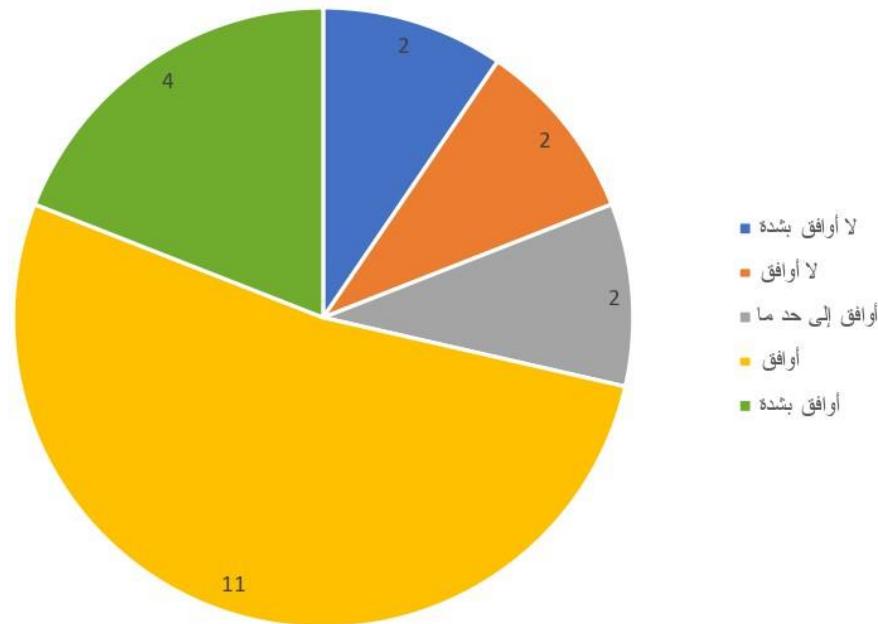
أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي (81%) تقريراً من إجمالي أفراد العينة، كما أظهرت النتائج أن المتوسط الحسابي لردود أفراد العينة هو (3.620) وقيمتها تشير إلى الموافقة الكبيرة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات أفراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.263) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة الكبيرة للمستجيبين على أن (الجمعية تعامل كافة الموظفين بعدالة) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية أفراد العينة.



المتوسط الحسابي	الخطأ المعياري	درجة الموافقة
3.620	0.263	موافقة كبيرة

## تحليل ونتائج سؤال: بيئة عمل الجمعية جاذبة بالنسبة لك

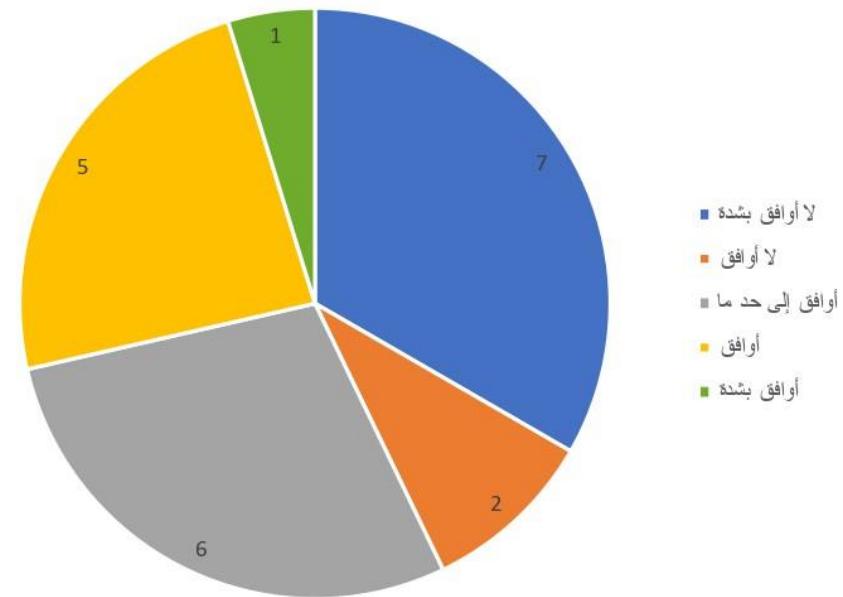
أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي (71%) تقريباً من إجمالي أفراد العينة، كما أظهرت النتائج أن المتوسط الحسابي لردود أفراد العينة هو (3.200) وقيمة تشير إلى الموافقة المتوسطة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات أفراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.300) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة المتوسطة للمستجيبين على أن (بيئة عمل الجمعية جاذبة بالنسبة للموظفين) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية أفراد العينة.



المتوسط الحسابي	الخطأ المعياري	درجة الموافقة
3.200	0.300	موافقة متوسطة

## تحليل ونتائج سؤال: العمل بالجمعية يشعرك بالأمان الوظيفي

أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي (29%) تقريباً من إجمالي أفراد العينة، كما أظهرت النتائج أن المتوسط الحسابي لردود أفراد العينة هو (2.600) وقيمتها بعد التقرير إلى (2.610) تشير إلى الموافقة المتوسطة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات أفراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.300) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة المتوسطة للمستجيبين على أن (العمل بالجمعية يشعر الموظفين بالأمان الوظيفي) بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية أفراد العينة.



المتوسط الحسابي	الخطأ المعياري	درجة الموافقة
2.600	0.300	موافقة منخفضة كبيرة

**اجابات السؤال المفتوح في دراسة رضا العاملين باجماعية :**  
**«أذكر أبرز المقترنات لتحسين أداؤك بالعمل»**

فيما يلي أهم الموضوعات ذات العلاقة برسالة الجمعية التي ركز عليها المستجيبين من أفراد عينة الدراسة:

1. العمل على تحقيق التعاون بين العاملين
2. تكرار ملاحظة تحويل الدوام لفتره صباحيه واحدة
3. تكرار زيادة الرواتب والعلاوات
4. تكرار ملاحظة تحسين مكان وبيئة العمل وتوفير بيئه عمل صحية
5. توفير الأجهزة الحاسوبية والأدوات المطلوبة المناسبة
6. الفصل بين الوظائف المتعارضة كالمحاسبة والرقابة
7. توفير الميزادات المالية لعمل الأقسام وخصوصا الصيانة
8. تحديد المهام الوظيفية لكل موظف

## الفصل الخامس

# نتائج الرضا العام عن الجمعية

يتناول هذا الفصل عرضا لما يلي:

أولاً: نتائج الرضا العام لأصحاب العلاقة للجمعية

ثانياً: نتائج الرضا العام للمستفيدين من الجمعية

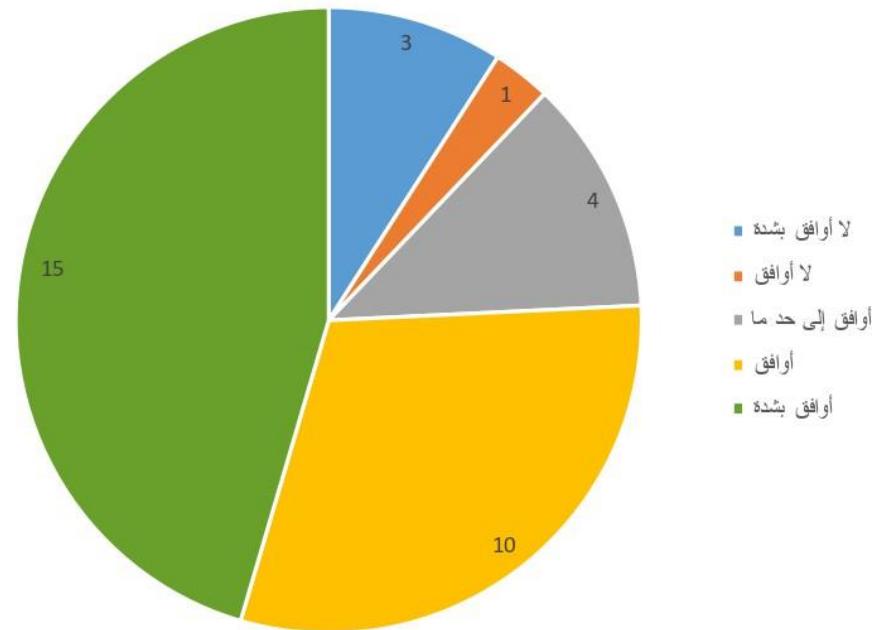
ثالثاً: نتائج الرضا العام للعاملين بالجمعية

رابعاً: نتائج معدل الرضا العام عن الجمعية

## أولاً: نتائج الرضا العام لأصحاب العلاقة للجمعية

### سؤال: (مدى رضاكم عن الجمعية بشكل عام)

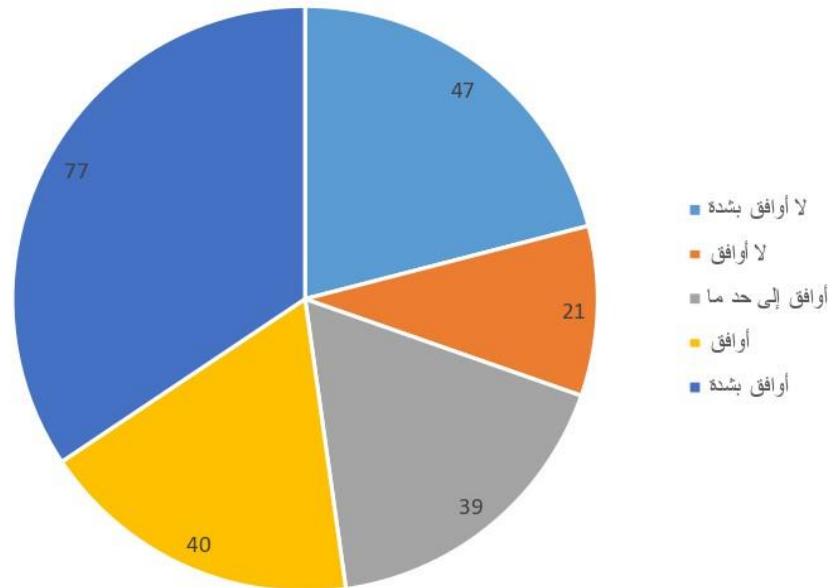
أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي (76%) من إجمالي افراد العينة، كما أظهرت النتائج ان المتوسط الحسابي لردود افراد العينة هو (4.000) وقيمتها تشير إلى الموافقة الكبيرة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات افراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.218) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة الكبيرة للمستجيبين على (وجود رضا عام كبير لدى أصحاب العلاقة عن الجمعية) وقد بلغت نسبته وفق المتوسط الحسابي أعلاه 80% بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.



المتوسط الحسابي	الخطأ المعياري	درجة الموافقة
4.000	0.218	موافقة كبيرة

## ثانياً: نتائج الرضا العام للمستفيدين من الجمعية سؤال: (مدى رضاكم عن الجمعية بشكل عام)

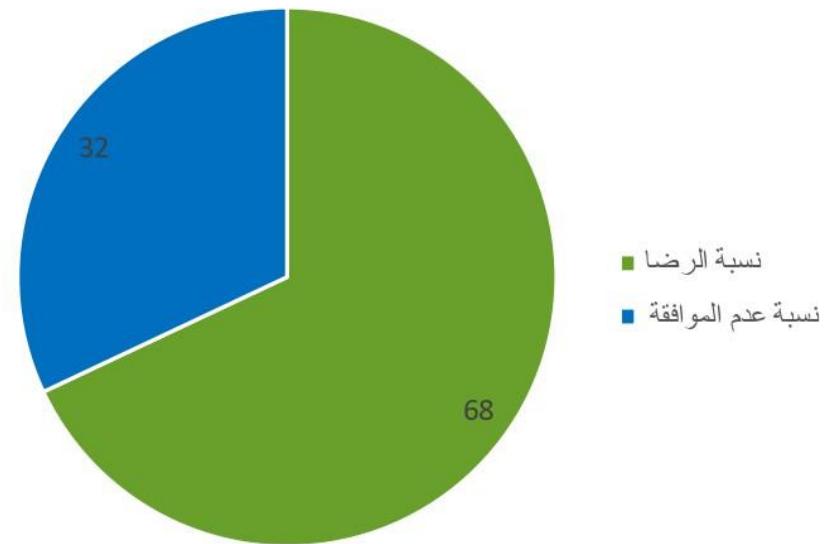
أظهرت نتائج التحليل الإحصائي أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوفق بشدة وأوفق هي (64%) تقريراً من إجمالي افراد العينة، كما أظهرت النتائج ان المتوسط الحسابي لردود افراد العينة هو (3.612) وقيمه تشير إلى الموافقة المتوسطة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن الخطأ المعياري لاجابات افراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.010) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة المتوسطة للمستجيبين على (وجود رضا عام متوسط لدى المستفيدين من الجمعية) وقد بلغت نسبته وفق المتوسط الحسابي أعلاه 68% بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.



المتوسط الحسابي	الخطأ المعياري	درجة الموافقة
3.353	0.103	موافقة متوسطة

### ثالثاً: نتائج الرضا العام للعاملين بالجمعية (معدل الرضا العام للعاملين)

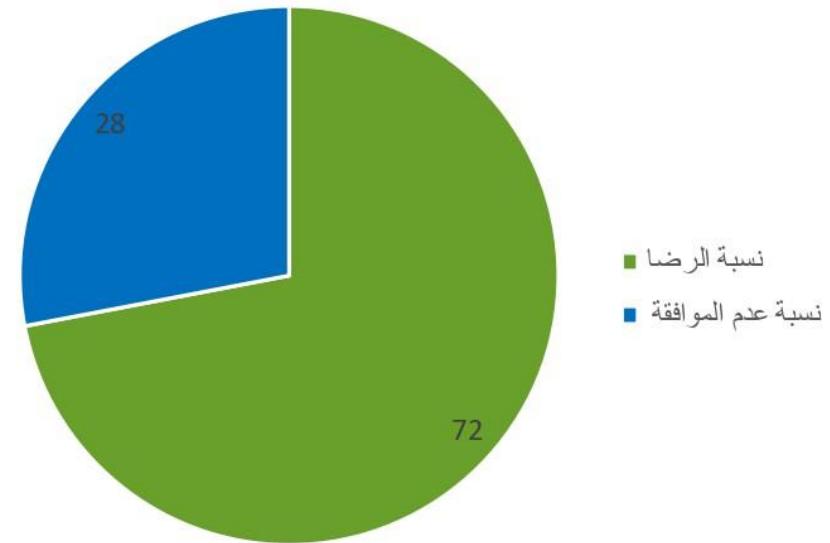
أظهرت النتائج أن نسبة أفراد العينة الذين أجابوا على السؤال الأول بأوافق بشدة وأوافق هي (62%) تقربياً من إجمالي افراد العينة، كما أظهرت النتائج ان معدل المتوسطات الحسابية لردود افراد العينة هو (3.400) وقيمتها بعد التقريب إلى (3.410) وهو يشير إلى حالة بين الموافقة المتوسطة والموافقة الكبيرة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن أكبر قيمة خطأ معياري لاجابات افراد العينة جاء أقل من واحد صحيح (0.300) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز بعد التقريب الموافقة المتوسطة المائلة إلى الموافقة الكبيرة للمستجيبين على (وجود رضا عام متوسطة مائل إلى كبير لدى العاملين) وقد بلغت نسبته وفق معدل المتوسطات الحسابية أعلى 68% بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.



معدل درجة الموافقة	أكبر قيمة خطأ معياري	معدل المتوسط الحسابي
موافقة متوسطة	0.300	3.400

#### رابعاً: نتائج معدل الرضا العام عن الجمعية

أظهرت نتائج التحليل الإحصائي المعدل العام للذين أجابوا على كافة الأسئلة بأوفق بشدة وأوفق هي (67%) تقريباً من إجمالي افراد العينة، كما أظهرت النتائج أن معدل المتوسط الحسابي لردود افراد العينة هو (3.580) وقيمة تشير إلى الموافقة المتوسطة على عبارة السؤال، كذلك أظهرت النتائج أن معدل الخطأ المعياري لاجابات افراد العينة جاءت أقل من واحد صحيح (0.180) وهو يشير إلى تقارب بالاجابات وتتركز حول قيمة الوسط الحسابي، مما يعزز الموافقة المتوسطة للمستجيبين على (وجود رضا عام كبير عن الجمعية) وقد بلغت نسبة وفق المتوسط الحسابي أعلاه 72% بالرغم من وجود بعض الاجابات المتطرفة التي لم تؤثر أوزانها على المتوسط الحسابي لاجابات أغلبية افراد العينة.



درجة الموافقة	الخطأ المعياري	المتوسط الحسابي
موافقة كبيرة	0.180	3.580

## الفصل السادس الاستنتاجات والتوصيات

يتناول هذا الفصل عرضا لما يلي:

- أولاً: استنتاجات و توصيات دراسة رضا أصحاب العلاقة للجمعية
- ثانياً: استنتاجات و توصيات دراسة رضا المستفیدین من الجمعية
- ثالثاً: استنتاجات و توصيات دراسة رضا العاملين بالجمعية

## أولاً: استنتاجات وتوصيات دراسة رضا أصحاب العلاقة للجمعية

### 1. الاستنتاجات:

- رسالة ورؤى الجمعية محددة وواضحة من وجهة نظر أغلبية أصحاب العلاقة وهذا يدل مواءمة استراتيجية الجمعية مع غايات الجمعية المعتمدة من الجهات الرسمية ذات العلاقة.
- الجمعية تبذل جهوداً جيدة في توصيل رسالتها ورؤيتها وانجازاتها المتحققة في ضوء استراتيجيتها لدى أصحاب العلاقة بشكل دوري.
- الجمعية تعمل على تحقيق رسالتها ورؤيتها واستراتيجيتها المتضمنة للخدمات والبرامج التي تلبي الحاجات الأساسية للمستفيدين والمجتمع بشكل جيد.
- بالرغم مل تبذل الجمعية من جهود جيدة بالاستجابة للاحظات ومقترنات أصحاب العلاقة إلا أنها ليست بالمستوى المطلوب.
- بالرغم مل تبذل الجمعية من جهود جيدة في تحقيق رسالتها ورؤيتها من وجهة نظر أصحاب العلاقة إلا تحتاج إلى تعزيز جهودها في صناعة قصص نجاح تثبت فيها قدرتها في تحويل أسر المستفيدين من حالة العوز إلى حالة الاكتفاء.

## 2. التوصيات:

- العمل على تطوير قدرات الجمعية في توصيل رسالتها ورؤيتها إلى كافة شرائح وأعيان أصحاب العلاقة وما يتبعها من تقارير الانجازات الدورية.
- العمل على تعزيز جهود الجمعية في توضيح جهودها في تنفيذ رسالتها ورؤيتها واستراتيجيتها لدى أصحاب العلاقة وما تتضمنه من خدمات وبرامج ومشاريع تلبي احتياجات المستفيدين والمجتمع.
- العمل على تعزيز قدرات وجهود الجمعية في الاستجابة للاحظات ومقترحات أصحاب العلاقة وتفعيل عملية التغذية الراجعة الفعالة.
- العمل على ادماج أصحاب العلاقة في لجان الجمعية خصوصا الذين توافق قدراتهم مع الادوار التخصصية لهذه اللجان.
- العمل على تعزيز مشاركة أصحاب العلاقة في تنفيذ البرامج والمشروعات المختلفة التي تقدمها الجمعية للمستفيدين والمجتمع.

## ثانياً: استنتاجات ووصيات دراسة رضا المستفيدين من الجمعية

### 1. الاستنتاجات:

- بالرغم مما تقدمه الجمعية من مساعدات وبرامج لتلبية الاحتياجات المعيشية الأساسية للمستفيدين، إلا أن ما أظهرته نتائج الدراسة والردود المكتوبة من قبل المستفيدين لتشير إلى وجود فجوة - يمكن تقديرها بالمتوسطة - ما بين ما تقدمه الجمعية وبين ما يتوقعه المستفيدين من الجمعية من حيث شمولها لتلبية احتياجاتهم الأساسية أو من حيث جودتها وكمياتها وعدد تكراراتها السنوية.
- بالرغم مما تقدمه الجمعية من برامج تنموية لمساعدة الأسر المستفيدة على تنمية مهارات أفرادها، إلا أن ما أظهرته نتائج الدراسة والردود المكتوبة من قبل المستفيدين لتشير إلى وجود فجوة - يمكن تقديرها بالكبيرة - ما بين ما تقدمه الجمعية وبين ما يتوقعه المستفيدين من الجمعية من حيث شمولها لتلبية احتياجاتهم الأساسية أو من حيث جودتها وكمياتها.
- لا تزال البرامج والمشاريع الموجهة لتمكين الأسر المستفيدة وفق استراتيجية الجمعية(2023-2026) في طور الممارسات التمهيدية مما ولد فجوة - يمكن تقديرها بالكبيرة - ما بين ما تقدمه الجمعية وبين ما يتوقعه المستفيدين من الجمعية في هذا السياق من حيث تزويدهم بالمعرفة والمهارات الالزمة أو من حيث البدايات الفعلية في تأسيس مشاريعهم الاقتصادية الخاصة بهم.

- بالرغم من توجيه قيادة الجمعية على حتمية معاملة كافة المستفيدين والراجعين باحترام وتقدير ، إلا أن بعض الموظفين لا يزالون يعاملون المستفيدين بطريقة لا تليق بتعاليم ديننا السمح ولا بالصورة التي تعكس رسالة الجمعية الخيرية الانسانية.
- تبين وجود ضعف كبير في استجابة لاستفسارات المستفيدين وشكاؤهم وطلباتهم وهذا يشمل المستفيدين المسجلين والمقدمين للتسجيل على حد سواء.

## 2. التوصيات:

- العمل على تحديث بيانات الاحتياجات المعيشية الاساسية للمستفيدين بشكل دوري ( مرة واحدة في السنة على الأقل) من خلال الدراسات الاستقصائية الشاملة أو عن طريق التواصل المباشر مع المستفيدين للوقوف على احتياجاتهم المتواقة مع رسالة ورؤية الجمعية.
- التركيز على تطبيق توجهات استراتيجية الجمعية (2023-2026) بوجوب اعداد الخدمات والبرامج الاغاثية والتنموية والتمكينية بناء على الاحتياجات المعيشية الاساسية للمستفيدين وذلك لسد الفجوة بين ما يتوقعونه وبين ما تقدمه الجمعية بالفعل.
- العمل على الارتقاء بجودة السلع والخدمات التي تقدمها الجمعية، والتوجيه باعادة تقييم المستوى الحالي ووضع خطط مدرosaة للارتقاء بها في ضوء رؤية الجمعية وموازتها المخصصة لذلك.

- التوجيه الحازم بوجوب تحليي كافة العاملين بالجامعة بالأخلاق الحميدة أثناء تعاملهم مع كافة المستفيدين والمرجعين التي تعكس تعاليم شريعتنا السمحاء في التعامل مع الفقراء والمساكين وذوي الحاجات، وبما يعكس رؤية المملكة ورسالة الجمعية.
- التركيز على التزام كافة العاملين بأهم مرتکزات إدارة الجودة الشامل وهو الاستماع للعميل والتركيز على رضاه الحرص الشديد على الاستجابة الفورية لاستفساراتهم وشكاؤهم وطلباتهم في ضوء رؤية ورؤى الجمعية.

### ثالثاً: استنتاجات و توصيات دراسة رضا العاملين بالجمعية

#### 1. الاستنتاجات:

- تبين حرص قيادة الجمعية على تمكين كافة الموظفين من الصالحيات والمعلومات اللازمة للقيام بوظائفهم.
- تبين التزام قيادة الجمعية بمشاركة الموظفين بعمليات التخطيط والتخاذل القرارات كل حسب مستوى الإداري وذلك وفق مبدأ التركيز على العمل الجماعي وفرق العمل.
- بالرغم من حرص قيادة الجمعية على توفير التعويضات المالية المرضية للموظفين، إلا أن وجود ممارسات موضوعية في تحديد الرواتب عند التعيين لا يعفي من ضرورة تطوير سلم رواتب ونظام تعويضات مالية متتطور يواكب متطلبات استراتيجية (2023-2026).
- بالرغم من حرص قيادة الجمعية وتنفيذها للبرامج التدريبية الموجهة لتطوير المعارف والمهارات المهنية لكافة موظفي وموظفات الجمعية، إلا أن الممارسات الحالية لا تعكس توجهات استراتيجية الجمعية (2023-2026) القاضية بوجوب اعداد وتنفيذ خطة تدريب متكاملة مبنية على تحديد الاحتياجات التدريبية الفعلية للموظفين على رأس عملهم.

- تبين حرص قيادة الجمعية على معاملة كافة الموظفين بعدها، وهو ما يؤكد التزامها بأهم القيم الجوهرية باستراتيجية الجمعية 2023-2026 مما يعزز التزام كافة الموظفين بها.
- بالرغم من توفير قيادة الجمعية العديد من مقومات بيئة العمل الجاذبة كسهولة التواصل بين الإدارة والموظفيين، وتوفير فرص تطوير المهارات الذاتية للموظفيين، والاهتمام بالجوانب الاجتماعية وتعزيز العلاقات الأخوية، إلا أن بيئة عمل الجمعية تحتاج أيضاً توفير بيئة محفزة مادية ومعنوية للموظفيين، وبيئة حاضنة للمعرفة وصولاً للمنظمة المتعلمة، وبيئة تعمق التواصل الواضح والشفاف وروح التعاون الإيجابي الفعال، وتوفير بيئة تعزز التغذية الراجعة فيما بين الإدارة والموظفيين من جهة وبين فيما بين الموظفين أنفسهم من جهة وصولاً للمستوى الأدنى من الأخطاء في الأداء الشخصي والتنظيمي ومن ثم تحسين وتطوير الأداء العام بالجمعية.
- تبين ويشكل واضح ضعف الشعور بالأمان الوظيفي وهو ما يعكس نتيجة محدودية الرضا الوظيفي العام بالجمعية، وهو يعبر عن عدم ثقة الموظفين ببيئتهم في وظيفتهم الحالية بالمستقبل القريب مما يؤدي إلى فقدان الشغف لدى الموظفين في تطوير أنفسهم وأداء العمل بحده الأدنى على المستوى الشخصي، والانخفاض كفاءة الأداء والأنتاجية على مستوى الجمعية.

## 2. التوصيات:

- العمل على استكمال الوصفات الوظيفية لكل الوظائف في ضوء مواءمة نظام رايد مع استراتيجية الجمعية 2023-2026.
- العمل على اعداد نظام متتطور للسلم الوظيفي بما يعزز الاستقرار والرضا الوظيفي، ويدعم متطلبات تحقيق الاستراتيجية وصولاً لتطوير نظام الموارد البشرية بالجمعية.
- التركيز على صياغة خطة التدريب السنوية المبنية على تحديد الاحتياجات التدريبية لكافة الموظفين باحترافية عالية.
- العمل على استكمال مقومات بيئة العمل وفق أفضل الممارسات وصولاً بيئة عمل جاذبة ومحفزة.
- العمل على استكمال مقومات توفير الأمان الوظيفي في ضوء تطوير نظام الموارد بالجمعية.
- اجراء دراسة على طبيعة الدوام بالجمعية في ضوء الاستراتيجية ومدى امكانية أن يصبح الدوام فترة واحدة تبدأ من الفترة الصباحة، او التحول نحو الدوام المرن.
- العمل على تطوير البنية التحتية للجمعية بما في ذلك تطوير المعدات والأجهزة في ضوء موازنة الجمعية الممكنة.

